

ส่วนที่ 3

ผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

วิเคราะห์ศักยภาพจากปัจจัยภายในของเทศบาลตำบลเมืองแกลง (Inside out)

เทศบาลตำบลเมืองแกลงมีพื้นที่ ๑๔.๕ ตารางกิโลเมตร หรือ ๙,๐๖๓ ไร่ ครอบคลุมพื้นที่ ตำบลทางเกวียน และตำบลวังหว้า อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

ทิศเหนือ เริ่มจากจุดที่ตั้งฉากกับทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๔๔ ระยะ ๒๐๐ เมตร ณ จุดซึ่งอยู่ห่างจากหลักเขตเทศบาลที่ ๔ ขึ้นไปทางด้านเหนือตามทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๔๔ เป็นระยะ ๒,๐๐๐ เมตร และขนานกับถนนหนองจระเข้ ระยะ ๒๐๐ เมตร ไปทางด้านตะวันออกจนจดแม่น้ำประแส ติดต่อกับหมู่ที่ ๒ ตำบลทางเกวียน

ทิศตะวันออก เลียบแม่น้ำประแสและคลองขุดลงมาทางด้านใต้ และทางด้านตะวันตก ไปจนถึงที่อยู่ห่างจากคลองส่งน้ำระยะ ๒๐๐ เมตร ติดต่อกับเทศบาลตำบลทุ่งควายกิน

ทิศใต้ จากจุดซึ่งอยู่ห่างจากคลองส่งน้ำ ระยะ ๒๐๐ เมตร ขนานไปกับคลองส่งน้ำระยะ ๒๐๐ เมตร ลงมาทางด้านใต้จนถึงจุดซึ่งอยู่ห่างจากหลักเขตเทศบาลที่ ๘ ระยะ ๒๐๐ เมตร ลากเส้นตรงมายังหลักเขตเทศบาลที่ ๙ และลากเส้นตรงจากหลักเขตเทศบาลที่ ๙ มา ณ จุดซึ่งทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๑๖๔ ตัดกับคลองวังหว้า เลียบไปตามคลองวังหว้าจนถึงจุดซึ่งทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓ ตัดกับคลองวังหว้า ติดต่อกับหมู่ที่ ๑ ตำบลทางเกวียน

ทิศตะวันตก ลากเส้นตรงจากทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓ ณ จุดซึ่งทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓ ตัดกับคลองวังหว้า ขึ้นไปทางด้านเหนือจนบรรจบกับจุดที่ตั้งฉากกับทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๔๔ ระยะ ๒๐๐ เมตร ณ จุดซึ่งอยู่ห่างจากหลักเขตเทศบาลที่ ๔ ขึ้นไปทางด้านเหนือตามทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๔๔ เป็นระยะ ๒,๐๐๐ เมตร ติดต่อกับหมู่ที่ ๔ ตำบลวังหว้า

จุดแข็ง (S = Strength)

1. เส้นทางคมนาคม มีสายสุขุมวิทและบ้านบึง-แกลง ผ่านไปแหล่งท่องเที่ยว ระยอง จันทบุรี ตราด ได้อย่างสบาย
2. เป็นศูนย์กลางด้านอุตสาหกรรมไม้แปรรูป และการพาณิชย์กรรม
3. มีแม่น้ำประแสไหลผ่าน เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และปายายเล่นที่ยังมีสภาพที่สมบูรณ์
4. เป็นศูนย์รวมผลไม้ส่งออกที่มีชื่อเสียง เช่น ทุเรียน เงาะ มังคุด กล้วย ฯลฯ
5. ผู้นำชุมชนเข้มแข็งและมีศักยภาพ
6. มีกองทุนชุมชนหมู่บ้านละ 1 ล้านบาท
7. มีการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีที่ยั่งยืนและเข้มแข็ง เช่น งานประเพณีตักบาตรออก

- พรรษา งานประเพณีสงกรานต์ งานประเพณีลอยกระทง งานบุญกลางบ้าน ฯลฯ
8. มีการให้บริการด้านงานทะเบียนราษฎรที่รวดเร็วทันใจ
 9. เทศบาลตำบลเมืองแกลงได้รับการรับรองจากสถาบันสิ่งแวดล้อมในโครงการสิ่งแวดล้อม IOS 14001 เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน

จุดอ่อน (Weaknesses-W)

1. การบริการด้านสาธารณูปโภคโครงสร้างพื้นฐานไม่เพียงพอต่อความต้องการ
2. มีประชากรแฝงและแรงงานต่างชาติดังจำนวนมากทำให้การพัฒนาให้บริการไม่ทั่วถึง
3. บุคลากรเทศบาลไม่เพียงพอตามภารกิจรับผิดชอบการถ่ายโอนอำนาจ
4. ขาดพื้นที่สีเขียวเพื่อพักผ่อนและนันทนาการเฉพาะในเขตเมือง
5. ขาดข้อมูลพื้นฐานด้านประชากรที่ชัดเจน
6. ประชาชนไม่รู้เรื่องกระจายอำนาจและขาดทัศนคติพึ่งตนเอง
7. พื้นที่เอกชนว่างเปล่าขาดการจัดการใช้ที่ดินทำให้ขาดการพัฒนาใช้ประโยชน์ที่ดินเท่าที่ควร

โอกาส (Opportunities-O)

1. นโยบายรัฐ สนับสนุน SME อาหารปลอดภัย การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. มีแหล่งท่องเที่ยวหลากหลายใกล้เคียงในเขตเทศบาลตำบลเมืองแกลง เช่น อนุสาวรีย์สุนทรภู่ (กวีเอกของโลก) ชายหาดแหลมแม่พิมพ์ น้ำตกเขาชะเมา และสถานที่ท่องเที่ยวแห่งใหม่ เรือรบหลวงประแส ฯลฯ
3. นโยบายของรัฐขยายโอกาสทางการศึกษา ศูนย์เรียนรู้ชุมชน/One Stop Service การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การจัดการสุขาภิบาลตลาดชุมชน และการจัดการสวัสดิการชุมชน
4. ระบบการบริหารแบบใหม่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ตามยุทธศาสตร์ (RBM) และการจัดสรรเงินตามยุทธศาสตร์ (PBB)
5. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสื่อสารทั่วโลก
6. การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดมีความสอดคล้อง
8. ผู้บริหารท้องถิ่นมีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีการพัฒนาทุกรูปแบบ

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threats-T)

1. นโยบาย เน้นเศรษฐกิจละเลยทุนทางสังคม และขาดความเชื่อมโยงการมีส่วนร่วมจากภาครัฐ
2. ผลกระทบจากของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม เช่น อากาศเป็นพิษ น้ำเสีย
3. การอพยพของแรงงานต่างด้าวและจากภูมิภาคอื่น
4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายและบุคลากรรัฐที่เกี่ยวข้อง

5. ระเบียบปฏิบัติจากส่วนกลางยังไม่ชัดเจน
6. เทศบาลมีหน้าที่และภารกิจต้องปฏิบัติมาก แต่มีอำนาจตามระเบียบกฎหมายมีน้อยทำให้ไม่สามารถแก้ปัญหาอย่างเป็นรูปธรรม

การประเมินผลแผนการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ (ปีงบประมาณ พ.ศ.2556)

ของเทศบาลตำบลเมืองแกลง

แผนยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการในแผนพัฒนาประจำปี	จำนวนโครงการที่ดำเนินการจริง	ร้อยละ	จำนวนงบประมาณทั้งหมด	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจริง	ร้อยละ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงการพื้นฐาน	๒๐๒	๔๑	๒๐.๓๐	๒๖๕,๔๐๗,๗๗๙	๔๘,๕๕๙,๓๔๐	๑๘.๓๐
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ	๑๑	๔	๓๖.๓๖	๘๔,๗๘๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	๐.๔๗
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านเศรษฐกิจและการ คลัง	๓	๓	๑๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๒๑๐,๐๐๐	๘๔
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านทรัพยากรมนุษย์และ สังคม	๑๔๔	๖๔	๔๔.๔๔	๓๘,๕๓๘,๔๑๐	๒๘,๗๗๙,๗๔๐	๗๔.๖๘
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารและ การปกครอง	๔๔	๑๗	๓๘.๖๔	๔,๑๓๖,๐๐๐	๑,๖๖๒,๐๐๐	๔๐.๑๘
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ	๑๕๗	๔๓	๒๗.๓๙	๙๒,๖๘๖,๙๐๐	๔,๗๗๘,๕๐๐	๕.๑๖
รวม ๖ ยุทธศาสตร์	๕๖๑	๑๗๒	๓๐.๖๖	๔๘๕,๗๙๙,๑๐๐	๘๔,๓๘๙,๕๘๐	๑๗.๓๗

ประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

เทศบาลตำบลเมืองแกลงได้กำหนดแผนงาน/โครงการในแผนเทศบาล ประจำปี ๒๕๕๖ จำนวน ๕๖๑ โครงการ จาก ๖ แผนยุทธศาสตร์ งบประมาณ ๔๘๕,๗๙๙,๑๐๐ บาท

จากการประเมินผลตามแผนงาน/โครงการในแผนพัฒนาเทศบาล ประจำปี ๒๕๕๖ สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๑๗๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๖๖ ของโครงการทั้งหมด ใช้งบประมาณทั้งสิ้น ๘๔,๓๘๙,๕๘๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๓๗ เนื่องจากโครงการของเทศบาลที่ได้กำหนดไว้โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานมีจำนวนมาก และดำเนินการในส่วนที่มีความเร่งด่วนก่อน ผลการพัฒนาอยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยสามารถตอบสนองต่อความต้องการและแก้ไขปัญหา ความต้องการของประชาชนได้มากขึ้น ซึ่ง

ส่วนหนึ่งเทศบาลได้รับจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางมาเพิ่มเติมรวมทั้งได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่นๆ จึงทำให้โครงการต่าง ๆ ของเทศบาลสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้วางไว้ และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

เทศบาลได้กำหนดในแผนยุทธศาสตร์ 6 แผนยุทธศาสตร์ดังนี้

3.1.1 ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ประกอบด้วย 3 แผนงานหลัก จำนวน 202 โครงการ สามารถดำเนินการได้ 41 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20.30 ใช้งบประมาณ 48,559,340 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.30 สามารถสนองตอบต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมามากขึ้น ตลอดจนภูมิทัศน์เมืองแกลง มีความสวยงามเป็นระเบียบเรียบร้อยมากกว่าในอดีตที่ผ่านมา

3.1.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

ประกอบด้วยโครงการจำนวน 11 โครงการ สามารถดำเนินการได้ 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 36.36 สามารถใช้งบประมาณ 400,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.47 สามารถสนองตอบต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนได้มากขึ้น อนึ่งเทศบาลได้เข้าร่วมโครงการจัดการระบบด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) การอนุรักษ์ลุ่มแม่น้ำประแส เข้าร่วมโครงการรณรงค์รักษาสุขภาพภูมิอากาศเพื่อเมืองน่าอยู่ (CCP) โครงการส่งเสริมการผลิตพลังงานจากขยะชุมชน โครงการลดก๊าซเรือนกระจก (Low carbon city) และเป็นศูนย์ประสานงานเครือข่ายการเรียนรู้ภาคตะวันออกฯ ทำให้การพัฒนาในด้านสิ่งแวดล้อมมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เด็ก เยาวชน ประชาชนให้ความร่วมมือกับเทศบาลเกี่ยวกับโครงการที่จัดทำทุกโครงการ ทำให้การบริหารงานของเทศบาลในด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติและรวมทั้งโครงการที่จัดทำให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

3.1.3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการคลัง

ประกอบด้วยโครงการ จำนวน 3 โครงการ สามารถดำเนินการได้ 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ใช้งบประมาณ 210,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 84 สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในด้านอาชีพได้มากขึ้น และประชาชนให้ความร่วมมือกับเทศบาลในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

3.1.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคม

ประกอบด้วยโครงการ จำนวน 144 โครงการ สามารถดำเนินการได้ 64 โครงการ

คิดเป็นร้อยละ 44.44 ใช้งบประมาณ 28,779,740 บาท คิดเป็นร้อยละ 74.68 สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้มากขึ้นในด้านการป้องกันสุขภาพอนามัย การควบคุมสุขาภิบาลร้านอาหาร การส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น การส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน ตลอดจนส่งเสริมสวัสดิการและนันทนาการ รวมทั้งชุมชนต่าง ๆ ในเขตเทศบาลและประชาชนให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ จึงทำให้โครงการต่าง ๆ ที่เทศบาลจัดขึ้นให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นตรงตามวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้

3.1.5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการปกครอง

ประกอบด้วย โครงการ จำนวน 44 โครงการ สามารถดำเนินการได้ 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.64 ใช้งบประมาณ 1,662,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 40.18 สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี ส่วนด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหาร สามารถพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานให้เกิดความรวดเร็วในด้านการบริการ ลดขั้นตอนในการทำงานได้เร็วกว่าเดิมที่ผ่านมา ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกสบายและรวดเร็ว พอใจในการทำงานของเทศบาล จึงถือได้ว่าเทศบาลได้ประสบความสำเร็จในการบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล

3.1.6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ

ประกอบด้วยจำนวนโครงการ 157 โครงการ สามารถดำเนินการได้ 43 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 27.39 สามารถใช้งบประมาณ 4,778,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 5.16 ทำให้เทศบาลมีเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริการประชาชน และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี